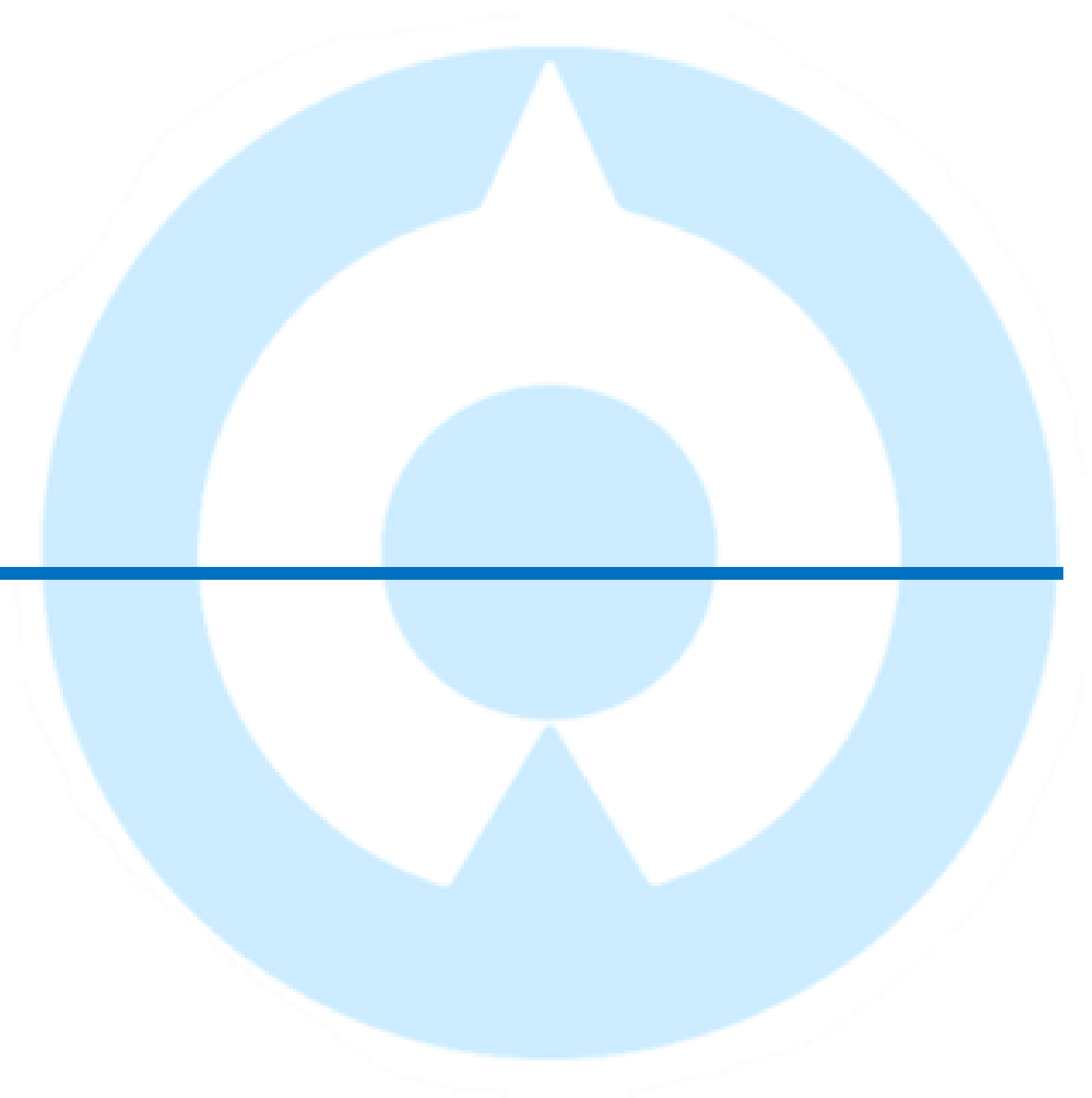


2 経営戦略





第7次中期経営計画「Change & Challenge」

(計画期間：2024.4～2029.3)

始動3年目を迎えた第7次中期経営計画「Change & Challenge」につきまして、昨今の急速な経営環境の変化をさらなる飛躍への好機と捉え、攻めの姿勢を反映した戦略的な修正を行いました
これにより、持続的な成長と資本効率の向上を図り、経営基盤をいっそう強化してまいります

第7次中期経営計画の全体像



Purpose「存在意義」

地域を愛し、お客さまに常に寄り添い続け、
最も頼りにされる銀行を実現します

Our Value「企業価値」

私たちの強みである“傾聴力・誠実さ・機動力”を発揮し、
地域やお客さまの課題解決を通して、ステークホルダーの皆さまから
信頼され、必要とされ続ける～それが、私たちの考える企業価値です

Strategy「戦略」

第7次中期経営計画「Change & Challenge」を具現化し、
未来への変革ドライバーとなる新しい4つの重点戦略を策定しました

NEW

新しい重点戦略 ～環境の変化を踏まえた戦略の見直し～

①金利ある世界での
収益構造の転換②企業支援を通じた
地域金融力の強化③組織・DX改革による
経営効率の追求④効率的かつ実効性ある
ガバナンス態勢の確立

各ステークホルダーを意識し、共通価値の創造を実現するためのKPI（重要達成指標）

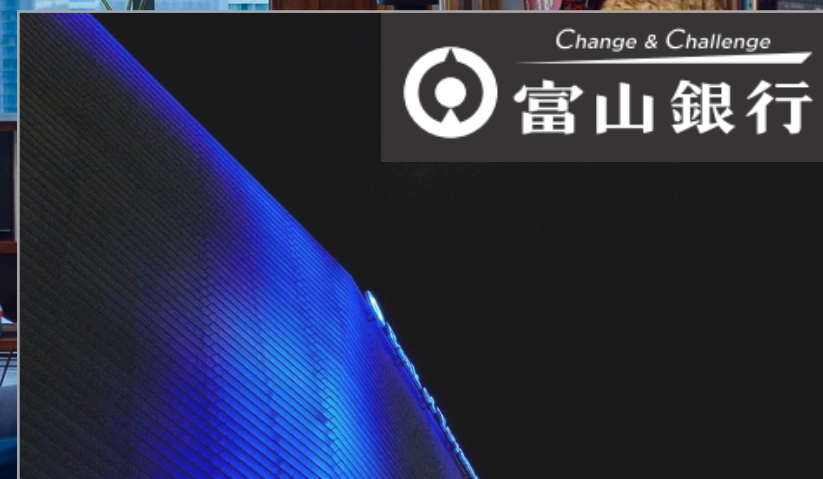
	項 目	2028年度目標
地域のために	事業承継コンサルティング件数	累計1,000件（2024年度～2028年度）
お客さまのために	NISA残高増強	80億円以上
	相続関連相談会・職域金融セミナーの開催	年間50回以上
行員のために	外部研修派遣者数	累計45名
株主の皆さまのために	コア業務純益（除く投信売却益ベース）	16億円以上

NEW

新たに設定

2025年11月に、国内外でホスピタリティ事業を展開する株式会社Plan・Do・Seeと資本業務提携を締結
北陸エリアにおける「地域の誇りとなる拠点」の創出や発信力強化を通じ、地域経済の活性化を図る

地域の成長を共に創る
富山県をはじめとする北陸エリア等において
ホスピタリティ拠点を中心とした、持続可能な街創りモデルの構築を目指す



2 多様な外部プレイヤーとのアライアンスを強化

アライアンスを拡充し、先進的かつ質の高いサービスと多面的なソリューション提供を目指す

- 永続企業支援 -

株式会社フィーモ

創業家企業の永続的な成長・発展を目的とした「家族憲章」策定等の永続企業支援サービスを提供します



- 人材確保支援 -

株式会社Asian Bridge

人材確保のニーズに対し、インターンシップを活用した人材紹介サービスを提供



- サイバーセキュリティ -

株式会社レオンテクノロジー

IT化に伴うセキュリティ強化のニーズを有する先に対し、セキュリティの脆弱性の診断等のサービスを提供



- ITソリューション -

株式会社YAMABE

企業のIT化へ向けた取り組みならびに設備導入から補助金申請支援の一気通貫サポートを提供



2 豊富なビジネスマッチング提携先（2026年5月現在）

提携先を充実させ、多様なニーズに対して質の高いサービスでお応えできる体制を構築

不動産関連業務 27先

不動産売買仲介
不動産小口化商品
土地・建物売買・賃貸借
賃貸住宅一括借上 等



リース業務 9先

オペレーティングリース
ファクタリングサービス
自動車リース
設備機器等のリース 等



企業・人材 紹介業務 14先

人材紹介
人材派遣業務
スカウト事業
顧問先の紹介 等



太陽光・省エネ 関連業務 10先

太陽光発電事業
太陽光発電投資
LED照明
省エネ診断 等



コンサルティング 業務 27先

医療介護
販路開拓・広告戦略
相続・事業承継
助成金・補助金 等



その他の業務 63先

永続企業支援、情報セキュリティ、
コインランドリー出店、福利厚生支援、
貿易保険、結婚相談所事業サービス、
天候デリバティブ取引 等

2 プロスポーツチームと連携した独自の預金商品を展開



Change & Challenge

富山銀行

地域のプロスポーツチームと連携した預金商品を開発し、スポーツ振興を通じた地域経済の活性化を図る



好評お取り扱い中！

富山ドリームス
応援定期積金



出産や就職・退職など、皆さまのライフイベントに寄り添った預金商品を投入し、資産形成を支援

個人のお宮さま21歳
お1人様1口座まで



ハッピータイム預金

「始める世代」

「繋ぐ・託す世代」

富山銀行 年金受給者専用定期預金

とやまプレミアム年金定期

特別金利

スーパー定期・大口定期預金

1年 **0.650%**
(税引後 年0.517%)

※上記税引後利率は復興特別所得税の課税を考慮した20.315%（国税15.315%、地方税5%）で計算しています。
なお税引後利率は目安であり、小数点第4位以下を切り捨てて表示しています。
(2026年4月1日現在)

とやま給与振込定期預金

特別金利

1年 **0.650%**
(税引後 年0.517%)

※左記税引後利率は復興特別所得税の課税を考慮した20.315%（国税15.315%、地方税5%）で計算しています。
なお税引後利率は目安であり、小数点第4位以下を切り捨てて表示しています。

「育てる世代」

「守る・活かす世代」

退職金専用

とやま
セカンドステージプラム

(定期預金プラン)

この上乗せ金利は、新規お預け入れ時、1回のみとさせていただきます。

スーパー定期(3ヶ月もの)

年 **0.50%** (税引後 年 0.398%)

外部環境の変化に応じた特別相談窓口を迅速に設置し、皆さまの経営の安定に寄り添う

相談窓口開設事例



中東情勢の緊迫化



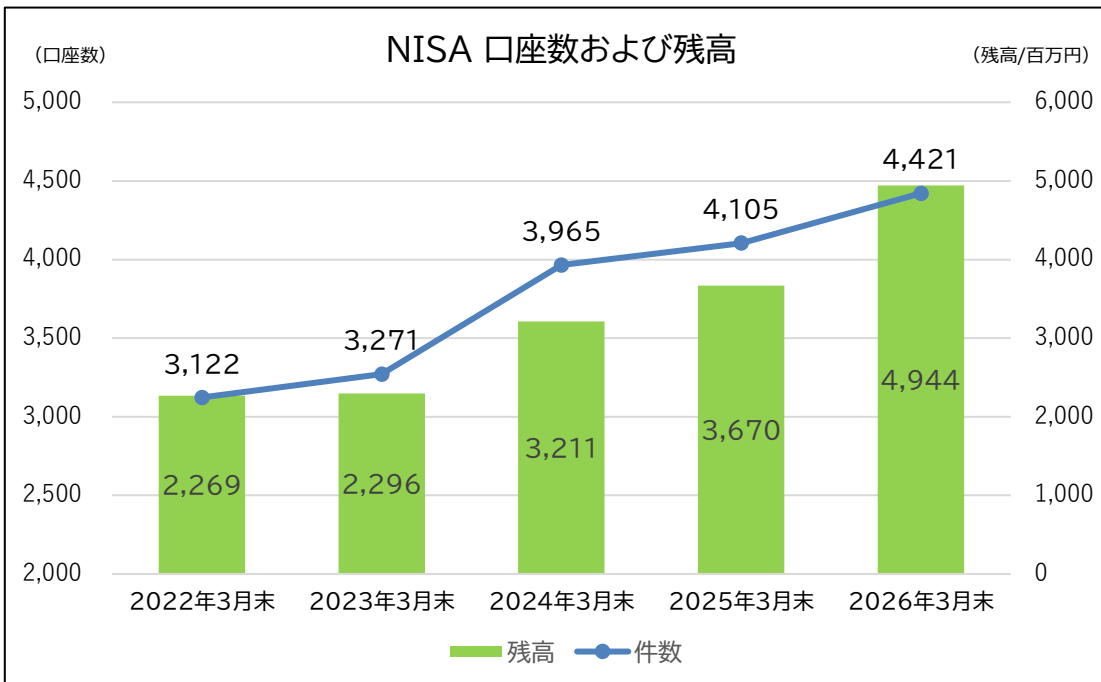
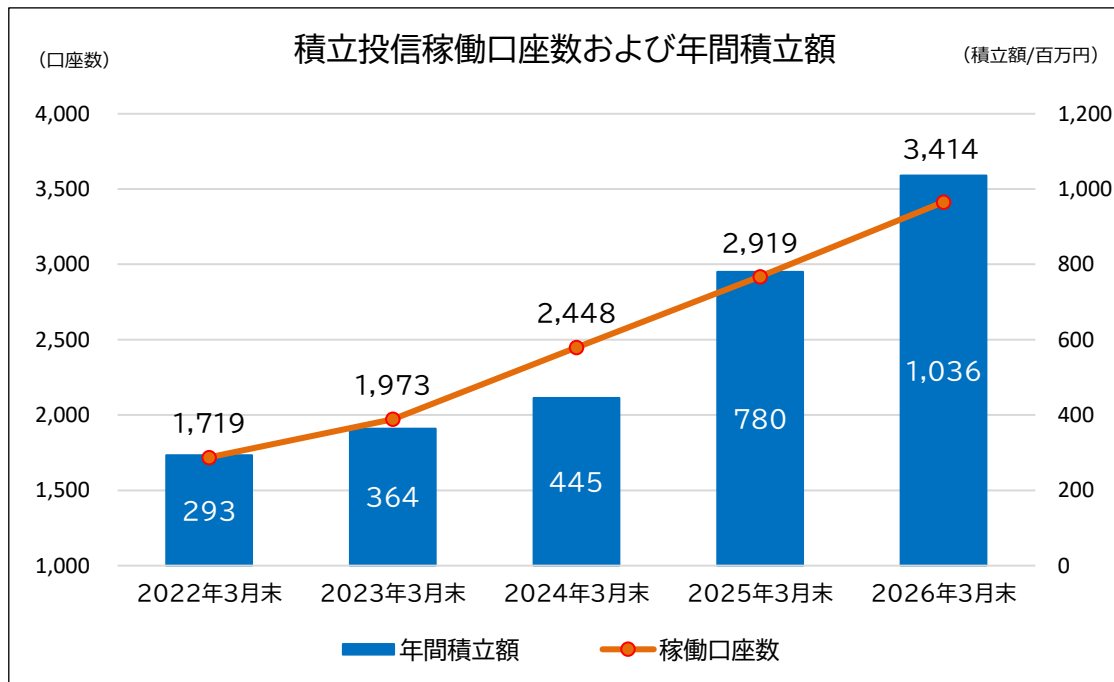
米国関税措置



自然災害被害

NISAを活用した「長期・積立・分散」投資のご提案を進めるため、第7次中期経営計画のKPIとして新たに「NISA残高増強」を設定し、全行的に取り組む

- ・ 将来に向けた安定的な資産運用・形成の実現に向け「NISA制度」「NISAつみたて投資枠」を活用した「長期・積立・分散」投資をご案内しております
- ・ お客さまの「長期・積立・分散」投資に対するニーズは高く、積立投信の稼働口座数および年間積立額は、NISA口座数とともに年々増加しております



証券分析AIを活用した新システムを導入し、県内2店舗で専門的な保険コンサルティングを展開中

<とやま保険プラザご利用の流れ>

✓ Step1

ご来店いただき、お客さまのお悩み、ご要望をお聞きます

✓ Step2

ご相談内容からどのくらいの保障が必要かを算出
問題点があれば内容を詳しくご説明します
問題点が無ければそのままOK！

✓ Step3

ご依頼・ご要望に応じて、保険の最適なプランをご提案いたします

新サービス
証券分析
AIを活用

- ◎保障内容と保険料の変化をシミュレーションいたします。
- ◎保険のムリ・ムダ・ムラを無くして家計の見直ししませんか？

ご加入中の
複数の保険証券

明確に
全部
まとめて

分 析

今後の
保険料の推移が
わかる！

払込保険料の
総額予想が
ズバリ！

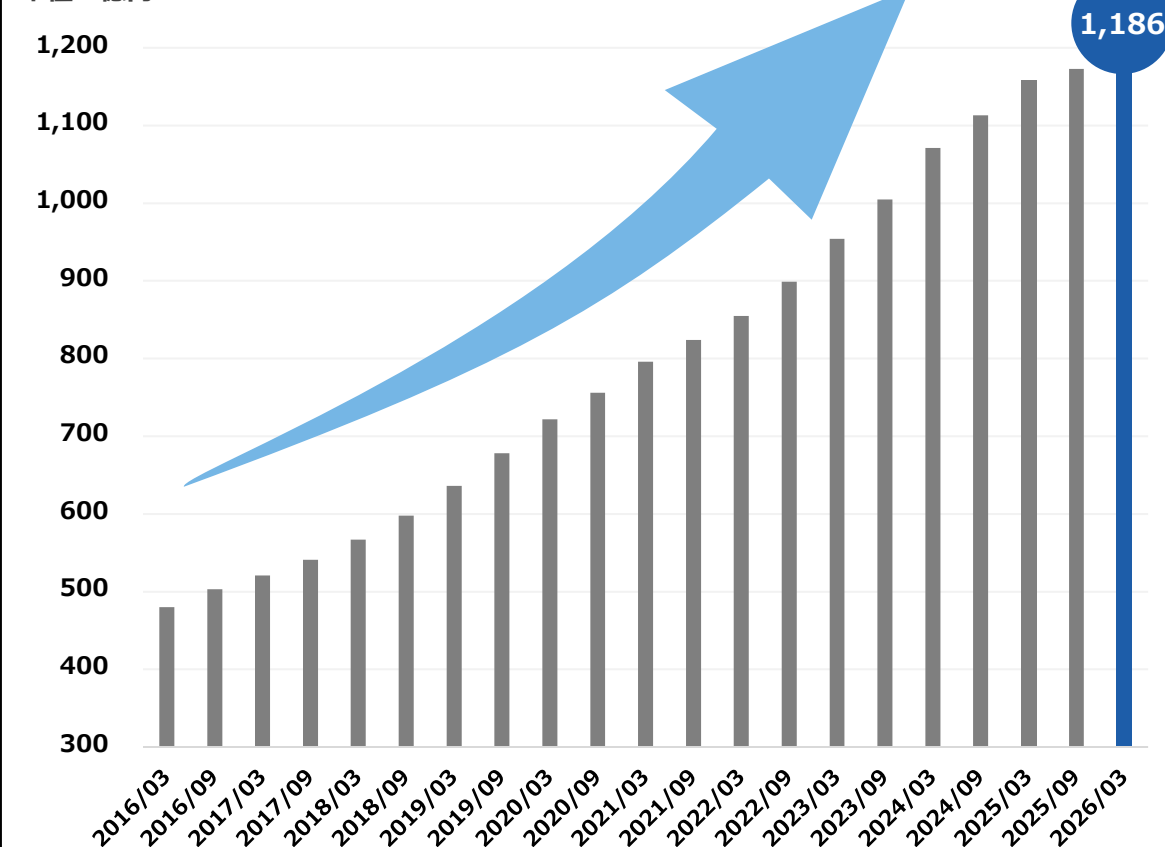
分 析

安 心

納 得

■ 富山銀行における個人保険払込保険料残高推移※

単位：億円



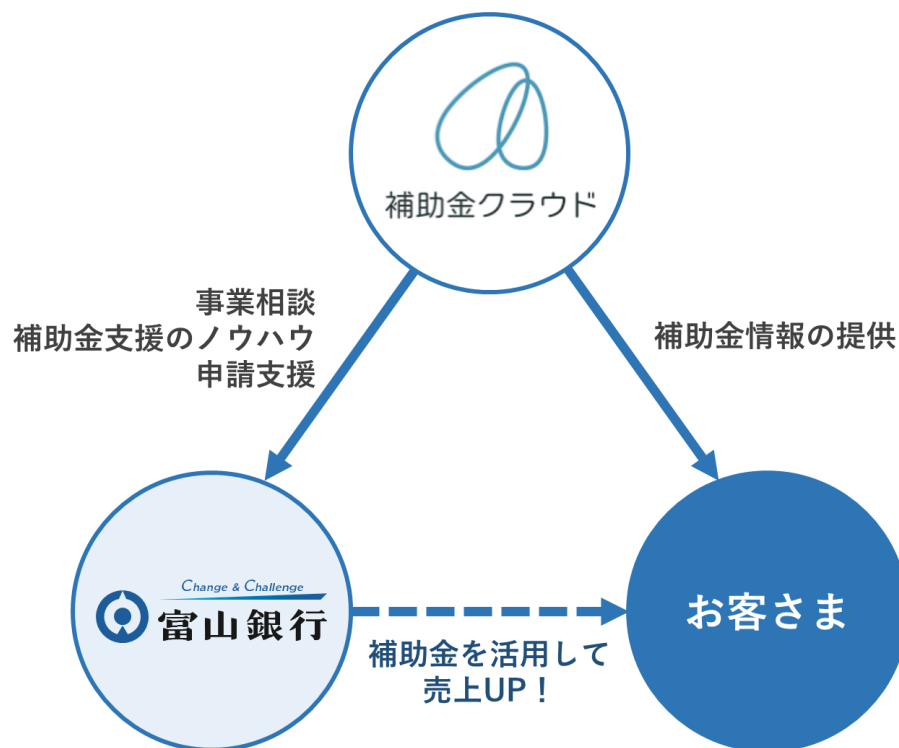
※個人保険は払込保険料ベース、外貨建て年金は円換算額
解約分の払込保険料も含む

2 DX推進によるサービスの拡充

デジタル技術により、コンサルティングの高度化と顧客利便性の拡充を推進

「補助金クラウド」による経営支援の進化

AIを活用した最適な補助金提案により、ソリューションの専門性を向上。タイムリーかつ付加価値の高い情報提供を通じ、企業の設備投資や事業拡大を支援



新サービス「とやまスマートダイレクト」の開始

24時間利用可能な残高照会・入出金明細確認サービスをリリース。利用料無料・Web完結の利便性を提供し、個人のお客さまの快適な資産管理をサポート



わざわざ銀行の窓口へ出かけなくても、お客様のスマートフォン、タブレットおよびパソコンから各種照会などのサービスがご利用いただけます。

全役職員一人ひとりが個性を発揮できる職場環境をつくり、人財価値の向上を目指す

プロフェッショナル人材の採用

課題解決に向けプロフェッショナル人材の中途採用を積極的に実施

＜全行員に占める割合＞

（目標）2030年：18%

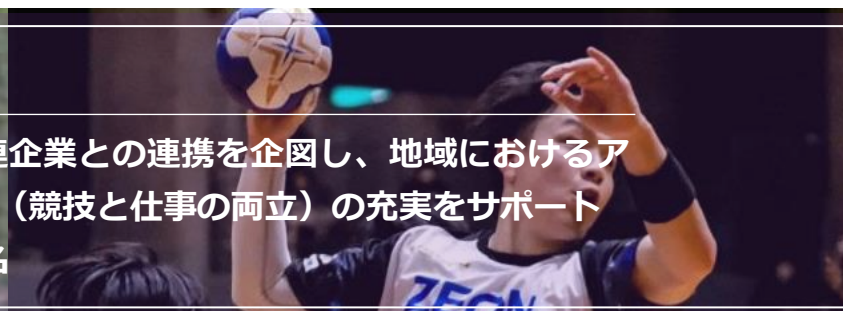
ダイバーシティ＆インクルージョンの更なる推進強化

女性支店長の積極登用などダイバーシティ推進

＜総合職の女性人数＞：2028年3月末に総合職に占める女性割合が21%以上になることを目指す
育児休業取得率100%の維持を目標とした「女性活躍推進法に基づく第Ⅳ期行動計画」を策定

「アスリート採用」の継続

地域のプロスポーツチームやスポーツ関連企業との連携を企図し、地域におけるアスリートの発掘や本人のデュアルキャリア（競技と仕事の両立）の充実をサポート
2026年6月末現在 アスリート採用者は5名



2 イメージCMをリニューアル

2025年12月にイメージCMの放送をリニューアル。当行オフィシャルパートナーのテノール歌手・澤武紀行氏が、利賀芸術公園の野外劇場を舞台に「君はわが心のすべて」をダイナミックに歌い上げる

澤武 紀行（さわぶ のりゆき）

- ・ 富山県射水市出身
- ・ 国際ロータリー財団親善奨学生として渡欧後、モーツアルテウム音楽大学在学中より演奏活動を開始
- ・ ベルリン国立歌劇場、リンツ州立劇場、ドイツ フォアポンメルン州立劇場（専属歌手契約）、ハッレ歌劇場、ノイエオーパー・ウィーン等のヨーロッパ各地の劇場、音楽祭に出演

